

---

# وظيفة التوجيه

و الإشراف

و هذه الوظيفة تتمثل فى قيام المدير بتوجيه مرؤوسيه عليهم و التأكد من التزامهم بالسياسات العليا للمنشأة .

---

## وظيفة الرقابة :-

► و هي عملية متابعة تنفيذ الخطة و التأكد من أن التنفيذ يسير في الاتجاه المؤدى إلى تحقيق أهداف الخطة .. ووضع الحلول المناسبة لمنع حدوث أية انحرافات و تلافيتها مستقبلياً ، و الرقابة لها أنواع ممكن أن تكون رقابة داخلية أو خارجية أو رقابة كمية أو كيفية أو جزئية أو شاملة .

## وظيفة اتخاذ القرارات :-

تعد هذه الوظيفة من أهم وظائف الإدارة العليا و هو الذى يوضح الفرق بين الإدارة الجيدة الرشيدة و الإدارة الفاشلة و تتضمن هذه الوظيفة المفاضلة بين البدائل المختلفة المطروحة أمام المشروع .

# مراحل اتخاذ القرارات :-

- ◆ مرحلة تحديد المشكلة .
- ◆ مرحلة تكوين النماذج .
- ◆ مرحلة استنباط الحلول البديلة .
- ◆ مرحلة البديل الأمثل .
- ◆ مرحلة تنفيذ البديل الأمثل و تقييمه .

## وظائف المشروع :-

## تتمثل وظائف أى مشروع فيما يلى :-

- تتمثل وظائف أى مشروع فيما يلى :-
- وظيفة الإنتاج :-
- الإنتاج هو عملية إيجاد المنفعة من المادة التي خلقها المولي عز و جل و ليس خلق المادة .
- و يعرف الإنتاج فى علم إدارة الأعمال " عملية تحويل الموارد الأولية او النصف مصنعة إلى سلع استهلاكية " .
- و عملية الإنتاج تشمل عمليات أخرى تشمل تخطيط الإنتاج ووضع برامج زمنية للإنتاج و تحديد معايير الإنتاج و رقابة و أعمال صيانة الآلات و المعدات و القوى المحركة و الأعمال الهندسية .

- و يتبع الإنتاج وضع سياسات المخزون التي تسعى إلى تحديد الحجم الأمثل للمخزون ، فضلاً عن إدارة الإنتاج و التي تشمل اختبار موقع الإنتاج و التنظيم الداخلي للموقع و تسلسل العمليات الإنتاجية و اختيار المستوى الفني للإنتاج ( التكنولوجي ) .

## وظيفة التسويق :-

التسويق هو نقل السلع و الخدمات من مراكز إنتاجها إلى مراكز استهلاكها سواء كان مركز الإنتاج وحدة إنتاجية كالمصنع و المزرعة أو وحدة مبيعات و سواء كان مركز الاستهلاك يمثل استهلاك نهائي أم استهلاك وسيط .



● ووظيفة التسويق وظيفة هامة لأنها تبحث في رغبات و احتياجات المستهلكين و تحديد المواصفات التي يرغبها المستهلكون و حجم الإنتاج الممكن و توزيعه على المستهلكين و تنتقل هذه الدراسات و التحليلات إلى رجال الإنتاج من خلال بحوث التسويق ، كما تتولى مهمة التسويق عملية الإعلان و الترويج للإنتاج من خلال الوسائل المختلفة .

● كما تقترح بحوث التسويق الأساليب الأفضل بالنسبة لسياسات تسعير و سياسات البيع و خدمة ما بعد البيع و طرق البيع هل يتم بالدفع الفوري أو بأقساط .



- هناك موضوعات و مجالات تحظى باهتمام النظرية الاقتصادية مثل الاقتصاد الزراعي و الاقتصاد القياسي و الرياضي و التنمية الاقتصادية و المالية و اقتصاديات الصناعة و اقتصاديات الرفاهية و الريف و الحضر ، فالنظرية الاقتصادية اشمل و اعم من الاقتصاد الإداري .
- أن هناك نوعين من الدراسات الاقتصادية : الدراسات التقديرية و الدراسات الوصفية التي تصف ما يكون .
- و على ذلك نجد أن علم الاقتصاد الإداري علم منفصل يستفيد من النظرية الاقتصادية .



• كما تقترح بحوث التسويق سياسات منافذ التوزيع هل تتم مباشرة أم من خلال وسطاء ؟ جملة أم تجزئة أم وكلاء بعمولة و غيرها من السياسات الهامة .

• وظيفة التمويل :-

• هذه الوظيفة تتعلق بالأحوال المالية و تسعى إلى توفير و تأمين المصادر المالية اللازمة للعمليات الاستثمارية و الإنتاجية للمشروع في الوقت المناسب بالقدر المناسب كما تقوم هذه الوظيفة بإدارة المحفظة المالية .

# وظيفة شئون الأفراد :-



## وظيفة شئون الأفراد :-

تهتم بتنمية الموارد البشرية فى المشروع و كل ما يتعلق بشئون الأفراد العاملين بالمشروع .

ضمان توفير الكفاءات البشرية المطلوبة بالكم و الكيف المطلوبين .

تولى مهام التوظيف و التدريب و العلاقات الصناعية و الإنسانية و الأعمال الترفيهية و الأنشطة الاجتماعية للعاملين .

# اهم الوظائف المالية

◆ و يمكن تلخيص أهم الوظائف المالية للمشروع على النحو التالي :-

- وظيفة التخطيط المالى .
- الرقابة المالية .
- تحديد مصادر التمويل المناسبة و استثمار أموال المشروع .
- القيام بالعمليات المالية خاصة عند حل المشروع أو تجديده أو تقسيمه إلى مشروعات أخرى .

## ثالثاً : علاقة علم الاقتصاد الادارى بالعلوم

### الأخرى :-

ثالثاً : علاقة علم الاقتصاد الادارى بالعلوم الأخرى :-

على الرغم من أن مادة الاقتصاد الادارى هى تطبيق للنظرية الاقتصادية و التحليلات الاقتصادية المختلفة على علم الإدارة ، إلا أنها تعتبر علم مستقل بذاته يختلف عن علم الإدارة و الاقتصاد و نوضح فيما يلى علاقة هذا العلم بالعلوم الأخرى .

# علاقة علم الاقتصاد الادارى و النظرية

## الاقتصادية :-

على الرغم من أن علم الاقتصاد الادارى يقوم على النظرية الاقتصادية و يأخذ الكثير منها إلا انه يختلف عن النظرية الاقتصادية .

أن النظرية الاقتصادية لها فرعان هو فرع الاقتصاد الجزئي الذي يتناول دراسة الموضوعات التي تخص المستهلك و المنشأة و فرع الاقتصاد الكلى الذى يهتم بدراسة الاقتصاد ككل و دراسة المتغيرات الكلية .

# علاقة علم الاقتصاد بالعلوم الإدارية :-



• كما ذكرنا اختلاف علم الاقتصاد الإداري عن النظرية الاقتصادية ، إلا أن علم الاقتصاد الإداري يتقارب مع علم الإدارة و لكن لا يتمثل أو يتشابه معه و يتضح ذلك مما يلي:-

• أن العلوم الأساسية لعلم الإدارة تتمثل في علم المحاسبة و المالية و التسويق و علم الأفراد و الإنتاج .

## علاقة علم الاقتصاد بالعلوم الإدارية :-

- الدراسات الإدارية تستخدم عدداً من أساليب التحليل و الدراسة و من ضمن أدوات تحليل علم الإدارة هي علم الاقتصاد الإداري. و يندرج تحت الاقتصاد الإداري أساليب التحليل الكمية التي يستعين بها علم الإدارة .
- و على ذلك يعتبر علم الاقتصاد الإداري علم مستقل يعتبر احد أدوات التحليل التي تستخدمها الإدارة لتحقيق أهدافها و اتخاذ القرارات المختلفة المتعلقة بالإدارة



# مجالات دراسات و أبحاث علم الاقتصاد

## الإدارى :-

- كما علمنا أنه علم يستفيد من النظرية الاقتصادية و التحليلات الاقتصادية بفرض مساعدة الإدارة فى اتخاذ القرارات المختلفة .
- و يهتم الاقتصاد الإدارى ببحث و دراسة الموضوعات التالية :-
  - دراسة نماذج السلوك و التصرفات الاقتصادية المتعددة .
  - نظرية التكاليف .
  - قرارات الاستثمار .
  - نظرية الإنتاج .
  - البرمجة الخطية .
  - نظرية الطلب .